



Innovaxiones



✓ smartsheet

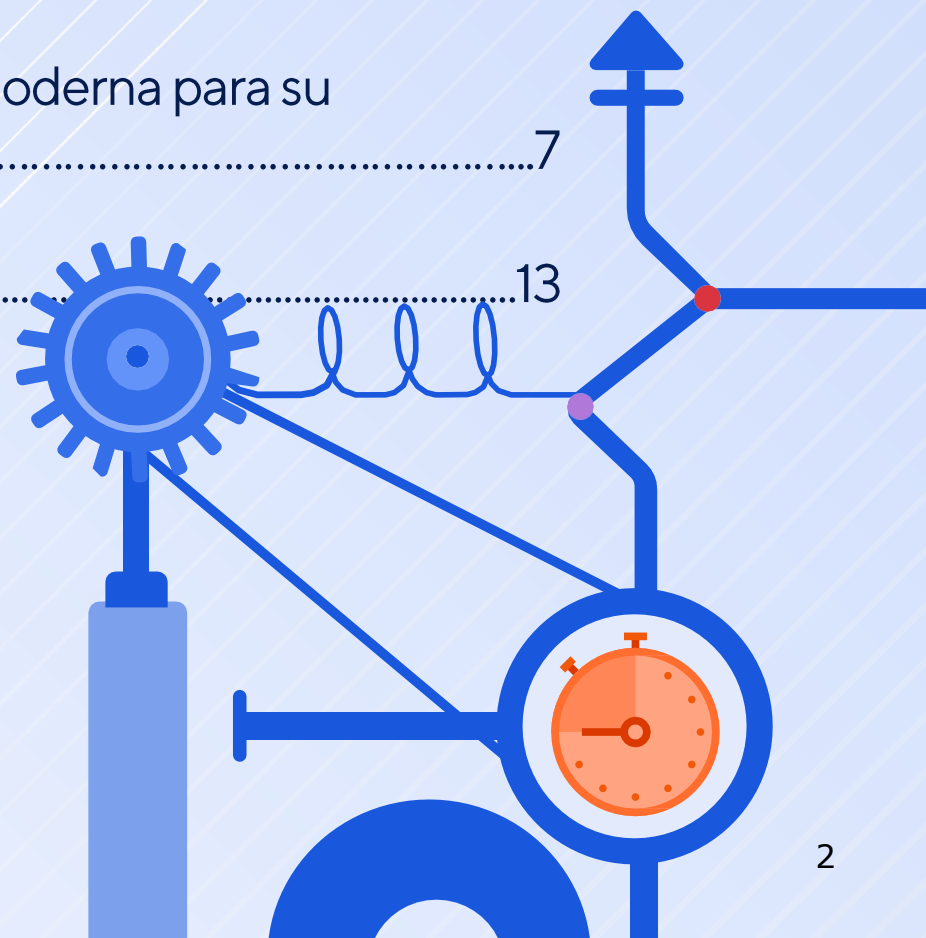


La gestión empresarial de proyectos y portafolios

Cómo implementar una estrategia empresarial de PPM para impulsar el éxito empresarial orientado a la entrega de resultados a tiempo, colaboración, visibilidad total y decisiones basadas en datos.

Tabla de contenidos

Introducción.....	3
Señales que su organización necesita enfocarse hacia PPM.....	4
¿Cómo es un PPM moderno?.....	5
6 pasos para implementar una solución PPM moderna para su organización.....	7
Conclusión.....	13



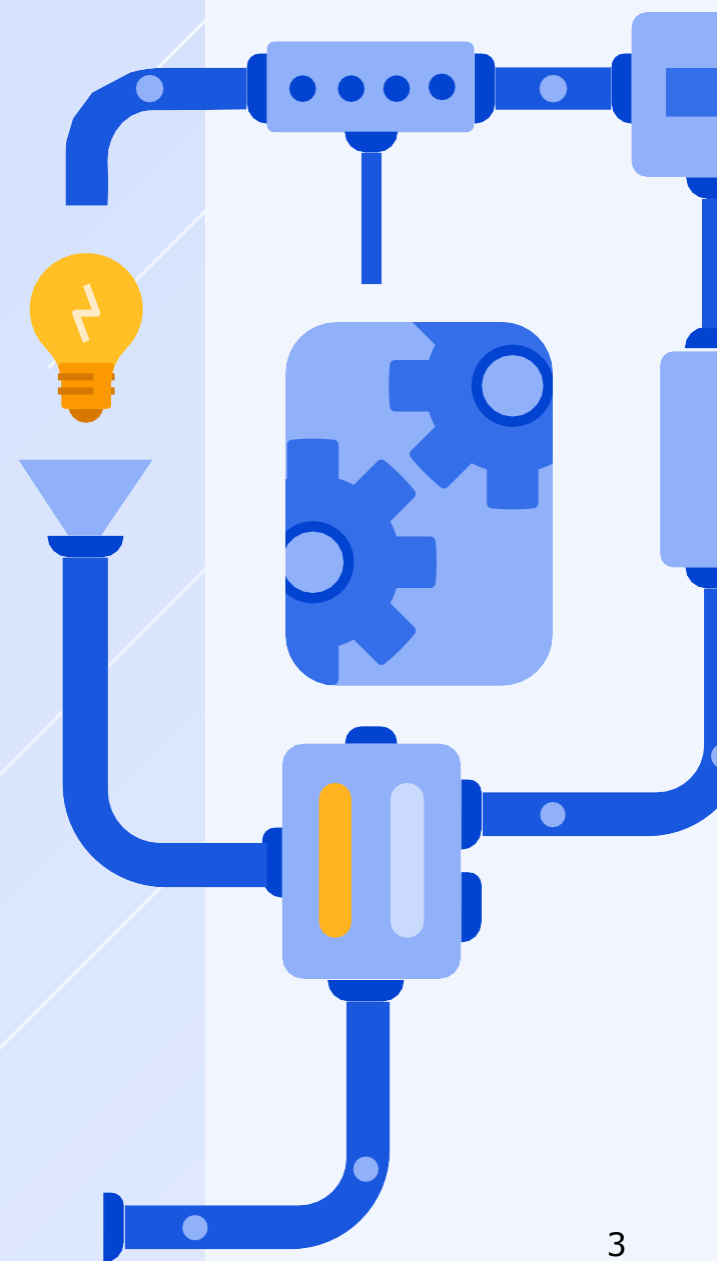
A medida que las empresas crecen, la cantidad de trabajo que hay que priorizar, rastrear y gestionar aumenta exponencialmente. Hemos creado esta guía ayudarte a adoptar un enfoque moderno de la gestión de proyectos y portafolios (PPM) y garantizar que tus equipos estén bien equipados para abordar proyectos y programas a escala.

¿A qué nos referimos con adoptar un enfoque moderno de PPM?

Se refiere a la gestión de proyectos y portafolios que reúne los tres elementos más críticos: las personas, los procesos y la tecnología. Este enfoque abarca la flexibilidad, combinando la ejecución del trabajo colaborativo con estándares bien gestionados para supervisar el crecimiento a escala. Significa conectar la estrategia a la ejecución mediante la estandarización de procesos sin sacrificar la experiencia del usuario. Se está así, adelantando a la competencia utilizando las herramientas más actualizadas y preparadas para el futuro.

En esta guía, revelaremos cómo:

- Identificar los señales que su organización deben abordar con PPM moderno
- Mostrarle ejemplos de la vida real de empresas que han implementado con éxito la gestión moderna de proyectos y portafolios de Smartsheet
- Adoptar su propia estrategia de PPM personalizada



Señales que su organización necesita enfocarse hacia PPM

Muchos de los desafíos a los que se enfrenta actualmente se pueden aliviar con un enfoque amplio, moderno y reflexivo de PPM. Estos son las mas comunes:



Dificultad para adaptarse al cambio: Sus herramientas actuales son de talla única, rígidas, inflexibles o incapaces de escalar.



Gestión de recursos limitados: Pasa más tiempo equilibrando presupuestos y plazos estrictos que haciendo el trabajo.



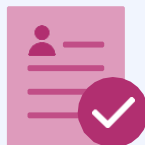
Incapacidad para aprovechar la información de los datos: No puede tomar decisiones informadas en función del rendimiento de los proyectos actuales o del rendimiento de los proyectos anteriores.



Falta de visibilidad: Sus equipos y partes interesadas tienen dificultades para encontrar información sobre los proyectos en curso.



Entrega de proyectos inconsistente: A menudo no puede producir los entregables del proyecto a tiempo o dentro del presupuesto.



Escasa participación de las partes interesadas: Tiene dificultades para describir las ventajas de sus proyectos y ganarse a las partes interesadas de alto nivel.



Colaboración ineficiente: Tiene dificultades para trabajar eficazmente con los miembros del equipo y otros departamentos.



Falta de alineación estratégica: Te preguntas cómo encajan tus proyectos en el panorama general, o cuáles son las prioridades.



Disminución de la moral: Se siente abrumado por el gran volumen de trabajo relacionado con la gestión de una Portafolio de proyectos.

¿Cómo es un PPM exitoso?

La modernización de su enfoque de PPM tiene una amplia variedad de beneficios. En el mundo real, el PPM moderno tiene el siguiente aspecto:

McLaren Racing acelera la eficiencia de la PMO e impulsa la mejora empresarial con Smartsheet

Para impulsar la eficiencia operativa, McLaren Racing aceleró su oficina de gestión de proyectos (PMO) con Smartsheet, lo que generó ahorros financieros y un cambio en su cultura de trabajo, al tiempo que mantenía el ritmo de su trayectoria de hipercrecimiento.

58 días

Para implementar la nueva solución de gestión de proyectos y portafolios PPM



El PPM moderno logra:



Adaptarse
a los
requisitos
cambiantes



Prever
riesgos antes de que se
conviertan en
obstáculos importantes



**Gestionar
eficazmente**
costos, plazos y mano
de obra



Alinear
proyectos a las
estrategias
empresariales



Demostrar
Valor para los
stakeholders



Aumentar
tasas de éxito
de los proyectos



Empoderar
Sus equipos para
orientarse a resultados

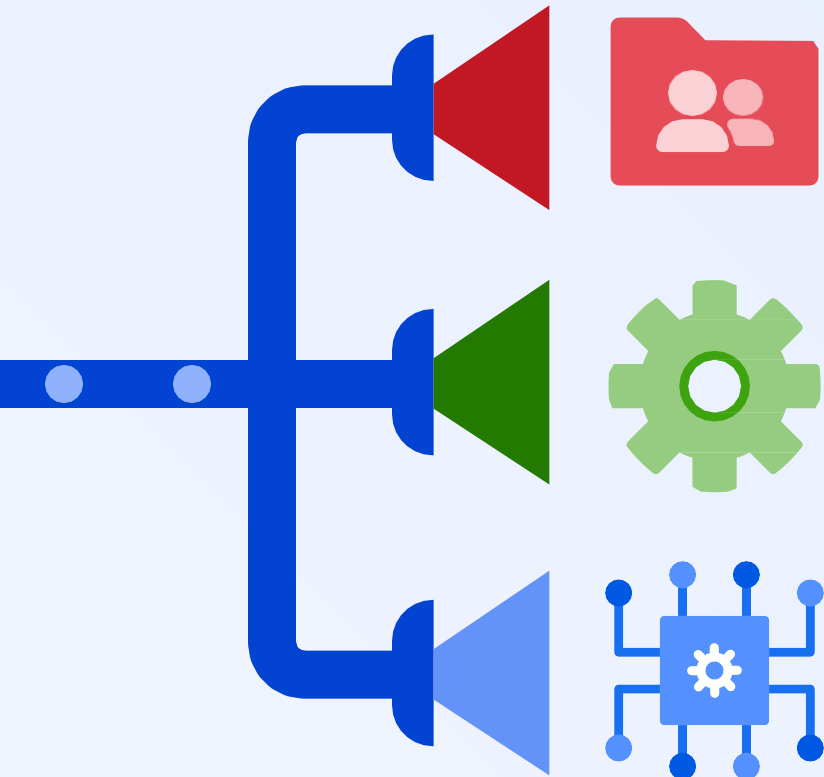
Seis pasos para implementar una solución de PPM moderna para su organización

Las empresas de todos los tipos y tamaños pueden beneficiarse de la implementación de prácticas modernas de PPM. Siga estos seis pasos:

Paso 1: Configurar una plataforma tecnológica de PPM que conecte a las personas, los procesos y la tecnología.

Su plataforma tecnológica de PPM es el conjunto completo de herramientas, plataformas y aplicaciones que su equipo utiliza para gestionar los proyectos y realizar un seguimiento de los resultados dentro de su Portafolio. Hay muchas aplicaciones y herramientas que deben interactuar a la hora de crear una plataforma tecnológica de PPM para satisfacer las necesidades específicas de su organización. Esta debe incluir un potente software de gestión de proyectos y portafolios, y herramientas que se sincronizan fácilmente entre sí, se vinculan con su estrategia empresarial y pueden escalar junto con su organización a medida que evoluciona.

Cuando evalúe su soluciones tecnológicas, asegúrese de que su plataforma PPM sea fácil de aprender y usar, tenga las funciones estandarizadas que necesita y se integre con las otras herramientas y fuentes de datos. Estos factores facilitan la comunicación y la colaboración con su equipo y ayudan a poner en marcha nuevos procesos más rápido. Considere que el software tenga un equipo de soporte y consultoría sólido, especializado en PPM y con mucha experiencia.



Paso 2: Evaluar los canales de comunicación.

La comunicación es el núcleo del éxito de la gestión de proyectos y portafolios. Sin una comunicación efectiva, los miembros del equipo pueden no tener clara la dirección estratégica general de la empresa, malinterpretar las prioridades a gran escala o realizar trabajos duplicados o redundantes.

Una vez que haya evaluado y definido su plataforma tecnológica, considere las diversas formas en que su equipo comparte la información del proyecto entre ellos y con las partes interesadas. Identifique los lugares en los que se puede optimizar la comunicación y cree nuevos procesos con herramientas modernas de PPM.

Anime a sus equipos a comunicarse visiblemente sobre los detalles del proyecto para reducir el número de preguntas que otros puedan tener sobre el estado de su trabajo. A medida que el número de personas involucradas en un proyecto crecen, la posibilidad de pérdida o duplicación de trabajo también se incrementa. Utilice sus herramientas de PPM para mantener la comunicación relevante, centralizada y segura para facilitar el acceso a todos.



Paso 3: Detecte flujos de trabajo repetitivos o complejos en busca de oportunidades para automatizar.

Las herramientas modernas de PPM facilitan la automatización de tareas repetitivas y que consumen mucho tiempo, como el envío de informes de estado, notificaciones y asignaciones de tareas, solicitudes de actualización y entrega de resultados. Audite sus procesos existentes para encontrar cuellos de botella y, a continuación, aproveche el software para aliviar las cargas de su equipo y la suya.

También puede automatizar tareas más complejas, como las solicitudes de admisión, el seguimiento de recursos y la actualización de planes y paneles de proyectos. La automatización puede liberar a tu equipo del trabajo pesado y devolverles el tiempo para realizar un trabajo más significativo como el análisis para toma de decisiones.

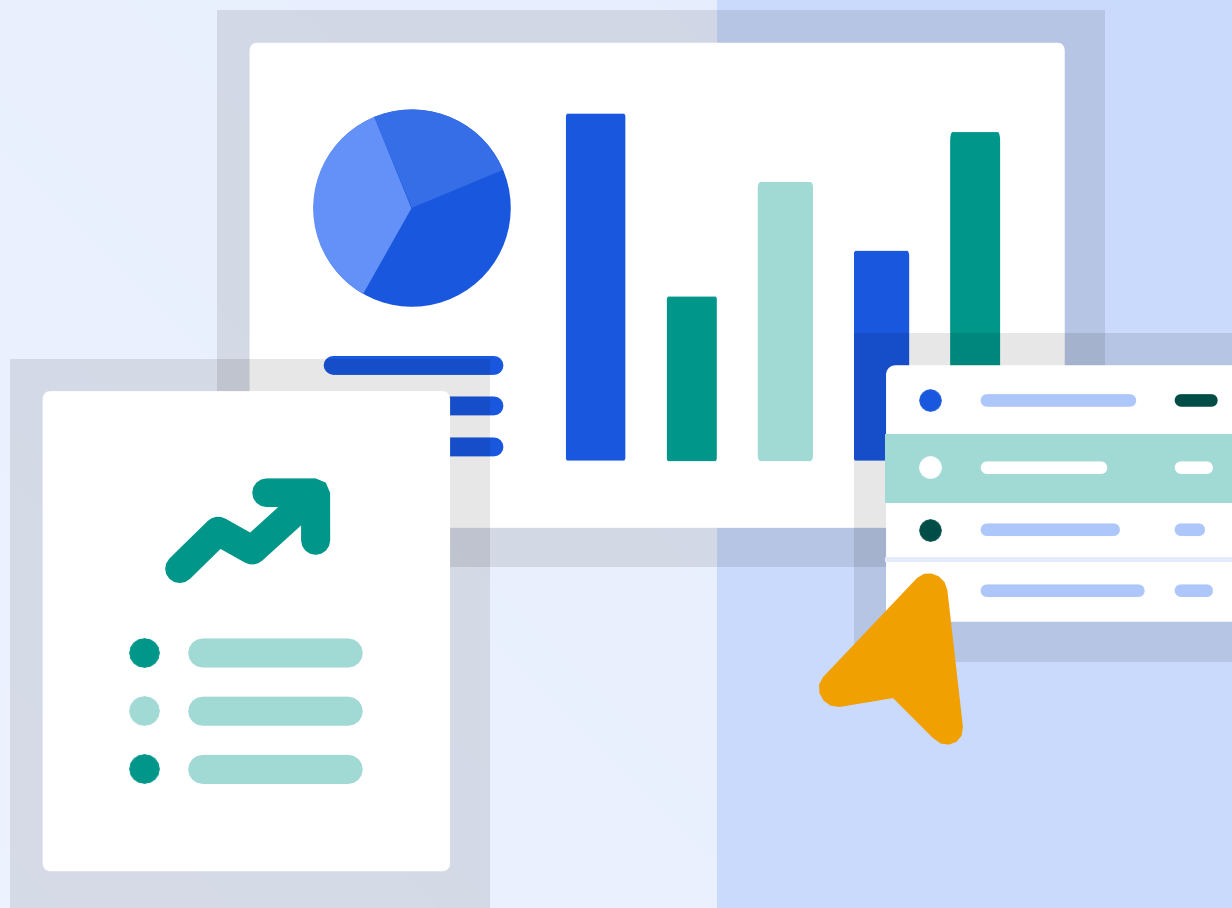


Paso 4: Asegúrese de que el estado, los objetivos y los resultados de la Portafolio sean visibles y transparentes.

La visibilidad de las tareas y el estado de los proyectos y portafolios ayuda a fomentar equipos más involucrados y a generar confianza entre las partes interesadas.

Cuando todos pueden ver el trabajo que hay que hacer y los pasos necesarios para completarlo, pueden anticipar mejor los riesgos y los obstáculos que, de otro modo, podrían convertirse en problemas importantes. Es importante establecer claramente los objetivos y compartirlos con las partes interesadas para que todos puedan involucrarse y trabajar para lograrlos.

Para facilitar una mejor visibilidad y transparencia, cree una única fuente de verdad para la información del proyecto, incluidas las asignaciones de tareas y el estado, los cronogramas del proyecto, la asignación de recursos y otra documentación importante. El software PPM moderno permite a cualquier persona con acceso realizar actualizaciones en los planes de proyectos o verificar su estado en todo momento, desde cualquier lugar y dispositivo.



Paso 5: Implementar la toma de decisiones basada en datos.



Una vez que haya implementado herramientas y procesos modernos de PPM, utilícelos para informar sus decisiones empresariales. El software PPM puede ayudar a realizar un seguimiento de las tendencias de los proyectos, como las tasas de éxito, el cumplimiento del cronograma y las necesidades presupuestarias, así que utilice esos datos para tomar decisiones sobre la priorización y la asignación de recursos para su Portafolio.

La toma de decisiones basada en datos lleva a las empresas a obtener resultados más exitosos porque las decisiones tomadas sobre datos reales se basan en el mundo real.

Los procesos de PPM se vuelven más sofisticados cuando se utilizan datos sobre el pasado y el presente, para predecir lo que sucederá en el futuro.

A medida que su negocio crece, también lo hacen los costos involucrados, por lo que confiar solo en el instinto se convierte en una propuesta mucho más arriesgada. El PPM moderno puede ayudar a garantizar que está tomando las mejores decisiones en función de sus propias realidades empresariales.

Paso 6: Evaluar continuamente la madurez de PPM.

El éxito de la gestión de proyectos y portafolios es un objetivo en constante variación, y los puntos de referencia pueden cambiar a menudo en función del mercado y de sus propias prioridades. Establezca un cronograma para auditar sus procesos de PPM, revisar su Portafolio y priorización basada en las necesidades y objetivos cambiantes de su organización. Permanezca atento y flexible siempre para establecer una solución PPM moderna según la madurez de su organización.

La evaluación y medición periódicas pueden ayudar a que su negocio permanezca competitivo e identificar nuevas oportunidades de crecimiento, así como anticiparse a las tendencias del mercado.

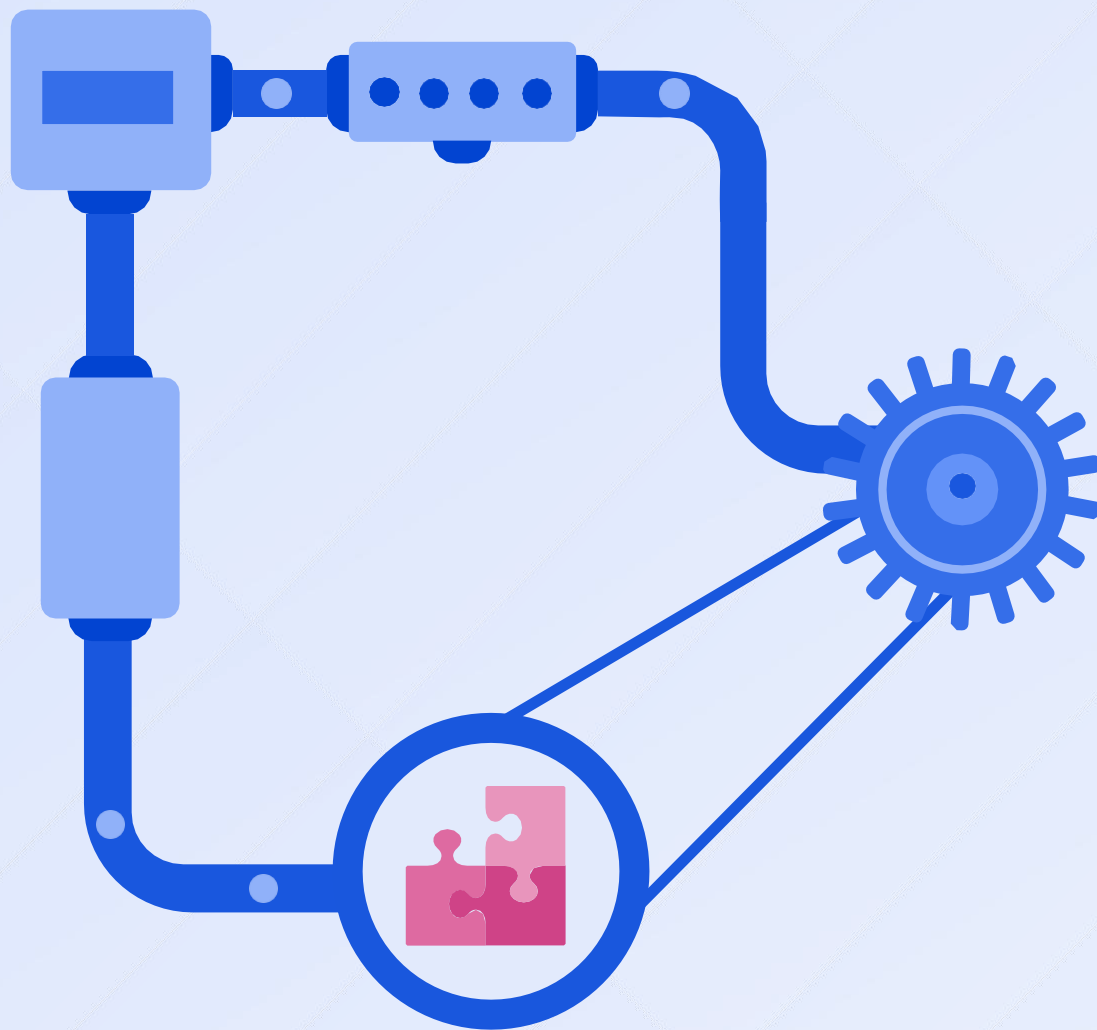
Solicite servicios de consultoría PPM para determinar la madurez actual de PPM de su empresa e identificar oportunidades de crecimiento para asegurarse de que está aprovechando al máximo sus portafolios de proyectos.



Conclusión

Una PPM exitosa y optimizada puede ayudar a su empresa a alcanzar sus objetivos al reducir los costos, optimizar la eficiencia de la ejecución y aumentar la visibilidad del progreso y los resultados de los proyectos. Este enfoque de PPM conectará mejor su estrategia con su ejecución, lo que facilita la escalabilidad de sus procesos, proyectos y programas.

Todas las organizaciones pueden beneficiarse de la evaluación y optimización de sus prácticas de PPM, independientemente de la etapa actual de su madurez. Con Smartsheet e Innovaxiones, le resultará simple y rápido aprovechar la gestión moderna de proyectos y portafolios, así como preparar a sus equipos para una evolución de su gestión de proyectos orientado a los resultados empresariales.

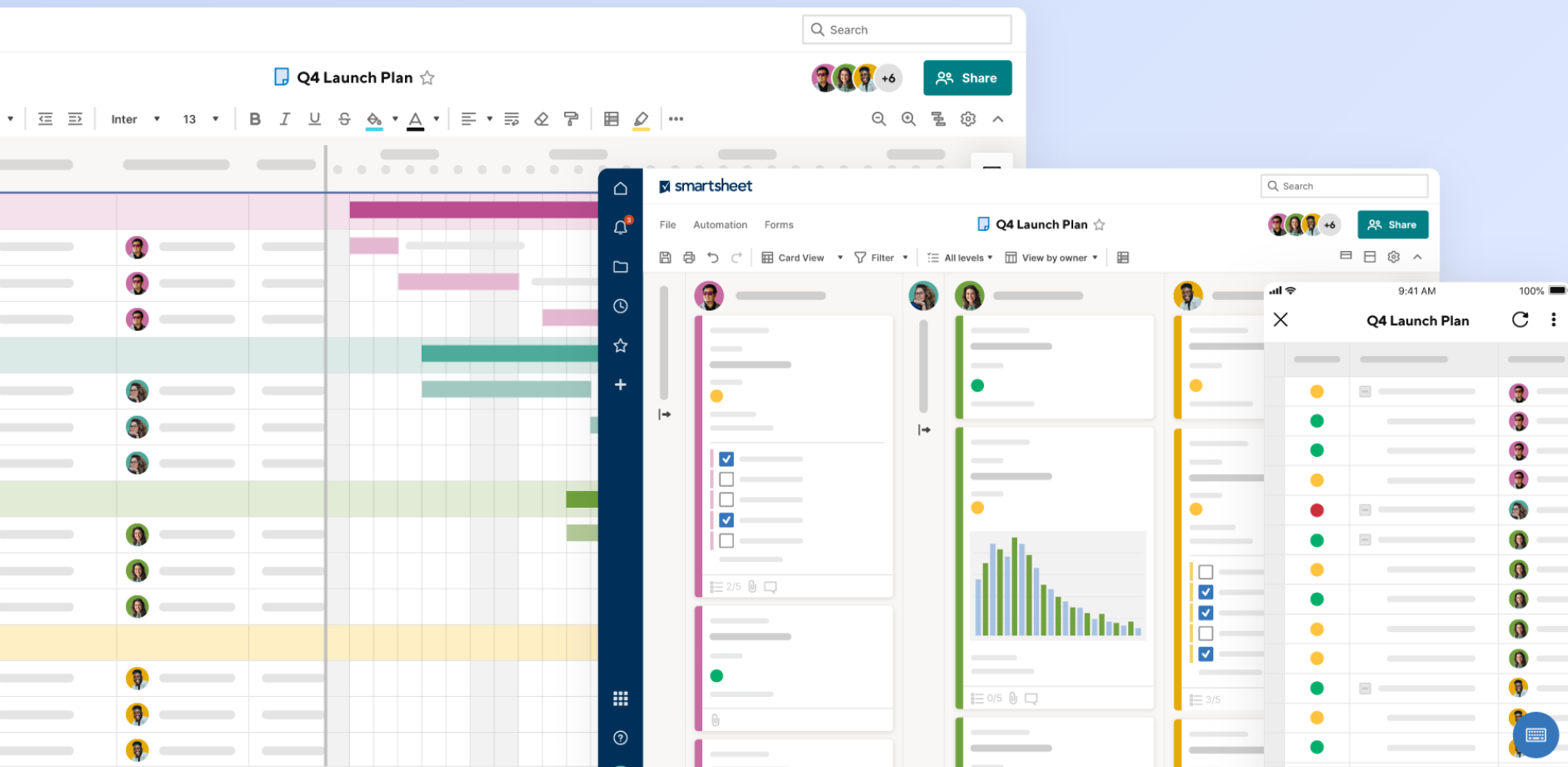


Acerca de Smartsheet

Smartsheet (NYSE: SMAR) es una plataforma líder de gestión del trabajo colaborativo (CWM) que permite a las organizaciones distribuidas planificar, capturar, administrar, automatizar e informar sobre el trabajo a escala, lo que les permite avanzar más rápido, impulsar la innovación y lograr más. Smartsheet, una plataforma extensible respaldada por seguridad de nivel empresarial, es utilizada por más del 75% de las empresas de la lista Fortune 500 para implementar, gestionar y automatizar procesos en una amplia gama de casos de uso.

www.smartsheet.com

inx.



Acerca de Innovaxiones

Innovaxiones es una empresa de ingeniería, administración y tecnología, creada en 2007, atendiendo a LATAM y USA. Partner consulting de Smartsheet. Genera valor a sus clientes detectando oportunidades de mejora desde la viabilidad financiera hasta la ejecución y cierre de proyectos, la optimización de operaciones core, de soporte y estratégicas. Son miembros activos de PMI, IIBA, AXELOS, IIA y pertenecen al IMC USA (Institute of Management Consultants USA).

Lograron la calificación de PeruXpert otorgada por Promperú, que avala la calidad de los servicios ofrecidos desde el Perú.

Su equipo está conformado por profesionales con experiencia activa y certificada. Son además socios estratégicos de Microsoft, OnePlan, SysAid y Lenovo.

www.innovaxiones.com

